

**ПРЕДЛОГ ПЛАНА И ПРОГРАМА СПОРТСКОГ И ПРОФЕСИОНАЛНОГ
УНАПРЕЂЕЊА РАДА АЈК - БЕОГРАД
ЗА ПЕРИОД 2023-2027 ГОДИНЕ**

Подносилац предлога програма: Кнежевић Иван

Октобар, 2023. Београд

УВОД

АЈК - Београд је најстарији једриличарски клуб у Србији основан давне 1934. године на тадашњем острву Ада Циганлија.

Кроз клуб је за више од седам деценија прошло хиљаду заљубљеника ветра и воде, међу којима је било на десетине репрезентативаца.

Клуб се до септембра 2008. године налазио на доњем шпицу Аде, односно на 3. километру река Саве. Са једне стране клуба је рукавац где се вршила обука пионира и јуниора, а са друге стране је река Сава где су једрили и тренирали сениори.

Због градње моста преко Аде, клуб се преселио на доњи шпиц мале Аде у акваторију Бежанијског зимовника. До сада су такмичари клуба сваке године освајали титуле првака државе у неколико категорија.

Клуб је поносан на своју Оптимист екипу (једриличари узраста од 7-15 година), која дужи низ година има актуелног првака државе и са великим успехом учествује на интернационалним такмичењима, европским и светским првенствима.

Око 100 чланова клуба имају на располагању 36 такмичарских и десетак рекреативних једрилица.

Клуб организује школу једрења за све узрасте и класе једрилица.

Поред класичног једрења развијено је и једрење даљински управљаним моделима једрилица, где једриличар прави сам свој модел и такмичи се са њим.

Овај предходни - информативни текст о клубу, преузет је са сајта АЈК Београд и то је нешто чиме треба да се сви чланови овог клуба поносе. Овај општи и информативни текст потренимо је да се допуни, из разлога што су неке додатне и важне информације занемарене.

Ја, као дете АЈК Београд који сам у њему и са њим растао, од свог рођења имам жељу и вољу да помогнем и дам свој допринос наставку унапређења рада клуба.

Предлогом плана и програма спортског и професионалног унапређења рада АЈК Београд за период 2023-2027, желима да се постигне даље унапређење спортског и професионалног унапређења рада клуба, да се оствари веће учешће наших чланова у свим сферама једрења, да се повећа утицај и интерес заинтересованих циљних група у једрењу. Такође, да се повећа непосредни утицај и учешће у једриличарским и гранским савезима. Неопходно је да се повећа капацитет

спортиста и чланова који активно учествују у унапређењу клуба, како би се постигла одржива партнерства.

У развоју овог плана и програма за наредни средњорочни период узете су у обзир процењене предности и слабости клуба, као и могућности и претње.

СНАГЕ

- Клуб располаже одличним, пространим и функционалним објектом, са оптималном инфраструктуром за једрење, коју чине; марина и рампе за излазак пловила на воду, чиме је омогућен 24- часовни притуп води
- Испуњеност услова за реализацију програма једрења, са тренерским чамцем током целе године
- Постоји добра подршка чланова клуба за већину програма једрења
- Клуб има искуства и успостављене процедуре за пријем будућих полазника
- Клуб располаже техничким капацитетима за рекреативне спортисте и за такмичаре у једрењу

СЛАБОСТИ

- Чланство је у опадању
- Не баве се сви чланови клуба једрењем, односно активностима које су подршка спортском и рекреативном једрењу
- Једриличарске активности су ограничене недовољним бројем тренера и помоћног особља
- Већи део програма рада клуба је годинама исти, са мање шанси за врхунске резултате
- Недостатак рекреативног једрења
- У клубу нису заступљене све такмичарске класе у једрењу
- Програм обуке такмичара није довољно развијен и систематизован

МОГУЋНОСТИ

- Клуб има све могућности да се позиционира као клуб врхунских спортиста, клуб за рекреацију и забаву, клуб за породично бављење једрењем, клуб који подучава једриличаре са предзнањем, а који су мотивисани да развију своје способности
- Имамо чланове клуба који би могли да се баве једрењем (или једрити више) које треба идентификовати, заинтересовати, уклонити препреке (уколико постоје) и превазићи евентуална ограничења за њихово учешће
- Деца и млади (узраста од 10 до 20 година) су база и будућност клуба
- Налазимо се у престоници где послују развијене компаније заинтересоване за сарадњу са клубом, са којима треба отпочети сарадњу и развити партнерски однос од узајамне користи.

- Клуб има веб сајт и присуство на друштвеним мрежама, које је потребно развијати

ПРЕТЊЕ

- Опадање и старење чланства и опадајући ниво активности могли би да расту, што би могло да угрози да клуб буде са свим својим капацитетима и програмима дугорочни лидер у једрењу
- Постоје динамичније алтернативе активности на води (Кајт, Виндсурф, Виндвинг) које су се развиле у нашем граду и нашој земљи, а које могу бити узрок за смањено интересовање за дугогодишње бављење спортским и рекреативним једрењем које клуб не унапређује
- Клуб може мање напредовати уколико активна подршка управног одбора изостане, пре свега подршка управе у реализацији планова и програма

Шта су основни предуслови за успех клуба?

Успех је тамо где већина чланова клуба активно једри у ужива у једрењу развијајући своје вештине

Успех клуба је када чланови клуба деле своје задовољство и преносе га назад ка клубу. Успех је и када су чланови клуба задовољни професионалним и одговорним односом клуба према њима и то задовољство деле међу својим пријатељима и колегама.

Визија развоја АЈК Београд

Постати водећи клуб у једрењу у земљи, са успешним резултатима на националним и међународним такмичењима, посвећено градећи и јачати своју лидерску позицију, са свим члановима клуба који су опредељени за успех у једрењу, са посвећености визији развоја да АЈК - Београд постане синоним једрења у Србији.

Мисија АЈК - Београд

Учимо на својим неуспесима, грешкама и пропустима, без сујете и шансе да се понове, са свом нашом снагом и посвећеношћу једрењу, да повратимо лидерство клуба у једрењу. Да активно сарађујемо са другим клубовима и ЈСС. Да АЈК - Београд постане лидер једења у Србији.

Приоритетни циљеви и активности спортског и професионалног унапређења рада АЈК Београд

Приоритетни циљеви;

1. Повећати учешће у активностима једрења, помоћи у уклањању препрека и проблема који су евидентни и који настају током времена

2. Обезбедити недостајуће техничко особље за неопходну подршку и помоћ такмичарима да развију своје једриличарске способности
3. Подршка новим члановима-почетницима и родитељима како би се осигурало да постану активни чланови клуба
4. Развити посебне програме клуба за припрему такмичара за учешће на критеријумским регатама и међународним регатама
5. Унапређење програма организације регата које организује клуб
6. Развити посебне програме за рекреативно једрење

Предлог кључних активности за подршку приоритетним циљевима

	Приоритетни циљеви	Кључне активности за постизање приоритетног циља
(1)	Повећати учешће у активностима једрења, помоћи у уклањању препрека и проблема који су евидентни и настају током времена	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Поделити такмичаре у категорије и сходно томе их расподелити на регате на којима би имали најбољи напредак ✓ Повезати се са једриличарским регатама и манифестацијама ван стандардног програма и омогућити рекреативним једриличарима клуба да нас представљају и уживају на истим ✓ На клубу у сваком тренутку мора постојати једриличарска активност (школа једрења, рекреативно једрење, припреме, курсеви, тренинзи за напредне једриличаре, семинари) ✓ Повећање броја класа
(2)	Обезбедити недостајуће техничко особље за неопходну подршку и помоћ такмичарима да развију своје једриличарске способности	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Организовати обуку за тренерски и судијски кадар ✓ Анимирати једриличаре који су се повукли из једрења, а имају способност преношења знања или обучити за једриличарског судију ✓ Обезбедити стручњаке из других спортских области (кондиционе тренере) ✓ Омогућити члановима да заврше курсеви, присуствују семинарима који имају за циљ побољшање једриличарског знања и знања које доприноси активностима клуба ✓ Обучити чланове који се не баве једрењем (а желе да се агажују) за активности логистичке подршке ✓ Одредити оперативне тимове
(3)	Подршка новим члановима-почетницима и родитељима како би се осигурало да постану активни чланови клуба	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Презентације и анимације у промотивним кампањама клуба ✓ Организовање заједничких активности са већ активним члановима ✓ Родитељски састанци и дружења ✓ Динамични и интересантни тренинзи ✓ Активности игре и разоноде
(4)	Развити посебне програме клуба за	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Обезбедити спортске стручњаке за приоритетне такмичарске програме

	припрему такмичара за учешће на критеријумским регатама и међународним регатама	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Обучити кадар за такмичарски програм ✓ Организовати припреме на локацијама где се одржавају критеријумске регате, битне за остваривање најбољих резултата наших такмичара ✓ Поделити такмичаре у категорије и сходно томе их расподелити на регате на којима би имали најбољи напредак ✓ Припреме ✓ Кондициони тренинзи
(5)	Унапређење програма регата које организује клуб	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Обука чланова клуба за организовање регате ✓ Направити тим подршке од чланова који би био ефикасан у организацији ✓ Сачинити благовремено оперативне планове организације унапред и поделити задужења
(6)	Развити посебне програме за рекреативно једрење	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Школа једрења за рекреативце ✓ Курсеви за оне који желе основну обуку у кратком времену ✓ Школица једрења ✓ Рекреативно једрење (изнајмљивање једрилице, возња са инструктором, тим билдинзи ...) ✓ Кампови за децу (на самом клубу или некој другој локацији)

Подршка за реализацију плана и програма

За реализацију средњорочног плана и програма спортског и професионалног унапређења рада АЈК Београд, неопходно је да се сачини и поднесе Управном одбору клуба на разматрање, оцену и усвајање предлог Годишњег плана активности АЈК Београд, којим се предлажу оперативне активности и мере за реализацију активности клуба по приоритетним циљевима, са оптималним роком за подношење, разматрање и усвајање најкасније до краја текуће године за наредну годину.

Предлог годишњег плана активности АЈК Београд, садржи и Годишњи план рада спортског директора, који поред активности које се односе на организацију, координацију и реализацију стручног рада у клубу, садржи и: планове стручног рада, програме такмичења и припрема, програме обука и школа једрења; програме сарадње са другим једриличарским клубовима и Једриличарским савезом Србије.

Поред тога, неопходно је и истовремено са предлогом Годишњег плана активности АЈК Београд и подношење свеоухватног Извештаја о реализацији плана и програма реализованих активности и постигнутих резултата за претходну годину, који обухвата и Извештај о раду Спортског директора клуба. Извештај о раду Спортског директора разматра и вредује Управни одбор.

За унапређење спортског и професионалног рада АЈК Београд, потребна је несебична и велика подршка свих чланова клуба, на челу са управом да би се приоритетне активности програма у потпуности и несметано спровеле у дело. Програм није нереалан, формиран је на основу искуства, објективног сагледавања актуелне ситуације, размене информација и добијања веома конструктивних савета и препорука.

Препоруке и закључци

Са програмом треба да се крене методично и систематично, поделом појединих задужења у клубу, без непотребног преоптерећења искључиво неколицине лица, која ће временом без обзира на вољу, жељу и ентузијазам, услед преоптерећења и одговорности временом одустајати од прихватања обавеза.

Стога је неопходно благовремено планирање реализације појединих активности тимским приступом са поделом обавеза и уз сагласје чланова тима за реализацију појединих активности.

За реализацију планираних активности по тимовима одредити координацију, рокове и благовремено извештавање о евентуалним проблемима, које је потребно решавати на нивоу управе клуба.

Кључне препоруке:

- ✓ Успостављање и унапређење тимског рада по појединим сегментима
- ✓ Стварање услова за постизање врхунског спортског резултата
- ✓ Посвећеност у остваривању визије и мисије развоја клуба